EISSN 2784-8647

CORPORATE GOVERNANCE

Rivista diretta da Giovanni Barbara

Numero Straordinario

2026

Human Economic Forum

Etica del dato quale leva di sostenibilità sociale

G. Giappichelli Editore

CORPORATE GOVERNANCE

Rivista diretta da Giovanni Barbara

Numero Straordinario

2026

Direttore Scientifico e Direttore Responsabile

Giovanni Barbara

Comitato Scientifico

Niccolò Abriani, Hanna Almlöf, Steff Bartman, Gianluca Bertolotti, Luigi Arturo Bianchi, Lucia Calvosa, Paulo Câmara, Armando Catania, Diego Corapi, Andrés Recalde Catells, Francesco D'Alessandro, Elbano De Nuccio, Vincenzo Donativi, Luca Enriques, Daniel Foà, María del Carmen García Garnica, Francesco Grieco, Maurizio Irrera, Simone Lonati, Roberto Martino, Vanessa Martì Moya, Alexander Molotnikov, Paolo Montalenti, Mario Notari, Ugo Patroni Griffi, Mirella Pellegrini, Livia Pomodoro, Cesare Pozzi, Matteo Rescigno, Rita Rolli, Daniele U. Santosuosso, Alexander Schall, Daniel Stattin, Alberto Toffoletto, Abel Veiga, Lourdes Ferrando Villalba.

Comitato dei Referees

Caterina Luisa Appio, Guido Bonfante, Oreste Cagnasso, Mia Callegari, Matteo Caputo, Stefano Cerrato, Eva Desana, Carlo Ibba, Fabio Marchetti, Alessandro Musaio, Tiziano Onesti, Gabriele Racugno, Emma Sabatelli, Francesco Salerno, Nicola Selvaggi, Daniele Stanzione.

Comitato di Esperti

Mario Boella, Paolo Bricco, Angelo Busani, Roberto Colaninno (†), Matteo Colaninno, Michele Colaninno, Michele Crisostomo, Anna Flavia d'Amelio Einaudi, Luciano De Angelis, Stefano De Polis, Luca Del Pico, Denis Dollaku, Alessandro Ela Oyana, Alessandro Galimberti, Stefan Gmür, Giuseppe Iannaccone, Raffaele Jerusalmi, Massimo Lapucci, Giuseppe Rossano Latorre, Stefano Lucchini, Raffaele Marcello, Gaetano Miccichè, Monica Mondardini, Jacques Moscianese, Fabio Pompei, Vito Primiceri, Rosanna Ricci, Serenella Rossano, Simone Russo, Giovanni Sabatini, Carlo Salvatori, Marco Samaja, Iole Anna Savini, Andrea Schifani, Graziano Gianmichele Visentin.

La Direzione scientifica, espletata una prima sommaria valutazione dei lavori sottoposti per la pubblicazione, li avvia al referaggio o revisione scientifica tra pari (*peer review*), dopo aver espunto dal testo ogni elemento idoneo a consentire l'identificazione dell'autore o dell'autrice.
Per ciascun lavoro (tranne che per i contributi della sezione dell'Osservatorio), la revisione scientifica viene affidata, con il metodo del "doppio cieco", ad uno studioso (*referee*) esterno alla Direzione scientifica ed alla Redazione della Rivista, e scelto sulla base della riconosciuta esperienza e competenza rispetto ai temi trattati nel lavoro stesso, nonché sulla base dell'assenza di conflitti d'interessi, da un lato, e di legami particolari (di parentela o affinità, di stretta amicizia, di colleganza nel medesimo Dipartimento o nella medesima Scuola accademica) con l'autore o con l'autrice, dall'altro.
Il *referee* esprime entro il termine massimo di due settimane la propria valutazione positiva ovvero negativa in merito alla pubblicabilità del lavoro nella Rivista, compilando una scheda che viene inviata alla Direzione scientifica e all'Editore, i quali ne curano l'inoltro, in maniera anonima, all'autore/ autrice dell'articolo.
Nel caso in cui la valutazione del *referee* risulti negativa, la Direzione scientifica della Rivista può comunque decidere di interpellare, con le medesime modalità del primo, un secondo *referee*.
Le schede contenenti le valutazioni espresse dai *referees* vengono archiviate e conservate, anche in formato elettronico, a cura della Direzione della Rivista.
In linea con le previsioni del Regolamento dell'ANVUR, in casi eccezionali, la Direzione può assumere direttamente la responsabilità della pubblicazione di singoli contributi mirati al lancio di una determinata proposta culturale ed il cui merito non è perciò assoggettabile ad una valutazione esterna, senza sottoporli a previa revisione scientifica, segnalando la circostanza e le relative motivazioni in una nota nella prima pagina del contributo.

CORPORATE GOVERNANCE

Rivista diretta da Giovanni Barbara

Numero Straordinario

2026

Human Economic Forum

Etica del dato quale leva di sostenibilità sociale

G. Giappichelli Editore

CORPORATE GOVERNANCE
Registrazione presso il Tribunale di Milano n. 57 dell'11 giugno 2020
Iscrizione al R.O.C. n. 25223

ISSN 2724-1068
EISSN 2784-8647

© Copyright - G. GIAPPICHELLI EDITORE - 10124 TORINO
VIA PO, 21 - TEL. 011-81.53.111
http://www.giappichelli.it

INDICE-SOMMARIO

pag.

Editoriale

Giovanni Ziccardi 1

Saggi

Impact Factor Platform and Grateful Balance Assessment: verso una ontologia rigenerativa della governance d'impatto
Impact Factor Platform and Grateful Balance Assessment: toward a regenerative ontology of impact governance
Giuseppe Magro, Francesca Tempesta e Antonio Schioppi 7

Diritti Neurocognitivi Digitali ed Etica del Dato: un *Framework* di Legal Engineering per la *Governance* Algoritmica in PA e Impresa
Digital Neurocognitive Rights and Data Ethics: A Legal Engineering Framework for Algorithmic Governance in Public Administration and Enterprise
Laura Cappello 13

Riflessioni preliminari sul ruolo dell'IA per gli adeguati assetti imprenditoriali *The role of AI for appropriate entrepreneurial set-ups: preliminary thoughts*
Daniela Caterino 25

Chi governa gli algoritmi? Potere, responsabilità e inclusione nella società dell'IA
¿Who Governs the Algorithms? Power, Accountability, and Inclusion in the AI Society
Marushka Chocobar 41

Essere *compliant* alla regolamentazione sull'AI: dall'obbligo normativo alla buona governance
Compliance with AI regulations: from regulatory requirements to good (best) governance
Elena Dell'Aglio 53

pag.

Etica del dato e governance dell'Intelligenza Artificiale
Data Ethics and AI Governance
Gaia Francieri e Renato Fontana 61

Oltre la neutralità. Il ruolo della scienza tra governance, etica e tecnologia
Beyond Neutrality. The Role of Science in Governance, Ethics, and Technology
Giuseppe Gimigliano 77

I diritti nelle nuove città – Spunti per una riflessione su filosofia, tecnica, diritto e governance nelle *smart city*
Rights in the Age of Smart Cities – Notes on Philosophy, Technology, Law, and Urban Governance
Maria Elena Iafolla 91

L'intelligenza artificiale nel governo della sostenibilità: tra ottimizzazione sistemica e rischi emergenti
Artificial Intelligence in Sustainability Governance: Between Systemic Optimization and Emerging Risks
Michele Iaselli 103

Il ruolo dell'etica nella *compliance* integrata
The role of ethics in integrated compliance
Stefano Marzocchi 115

Big data: aspetti etici *Big data: ethical aspects* Laura Palazzani 135

Instabilità geopolitica e governance aziendale: sostenere le organizzazioni nella gestione dell'incertezza e del rischio
Geopolitical Instability and Corporate Governance: Supporting Organizations in Navigating uncertainty and risk
Paola Pisano 147

Il *Reporting* di Sostenibilità: una scelta strategica per le aziende
Sustainability Reporting: a strategic choice for companies
Antonella Quindici 159

Come la tecnologia metterà in discussione la carta dei diritti fondamentali dell'umanità *How Technology will Challenge the Charter of Fundamental Human Rights*
Guido Saracco 173

pag.

Sostenibilità e interesse sociale: ampliamento dei rischi e finalità sociale
Sustainability and social interest: increasing risks and social purposes
Giovanni Barbara 187

Osservatorio

Intelligenza artificiale e innovazione: come coinvolgere gli *stakeholder* interni e esterni per una trasformazione sostenibile
Artificial intelligence and Innovation: how to engage internal and external stakeholders for a sustainable transformation
Valeria de Flaviis 201

Il Framework PALO per la Corporate Governance dell'IA: Un paradigma per l'orchestrazione del ciclo di vita dell'Intelligenza Artificiale basato su principi in ambito aziendale
The PALO Framework for AI Corporate Governance: A Paradigm for Principled AI Lifecycle Orchestration in Business
Fabrizio Degni 213

La rilevazione dell'impatto sociale
The measurement of Social Impact
Andrea Lecce 227

Adozione dei modelli generativi in impresa: principi, presidi e metriche per un utilizzo sicuro e responsabile
From Generative AI to Responsible Enterprise Adoption: Principles, Controls, and Metrics for Secure Deployment
Alessandro Maserati 231

Leadership esecutiva e strategica per l'integrazione dei *Business & Human Rights*: costruire la diplomazia del futuro
Executive and Strategic Leadership for the Integration of Business & Human Rights: Building the Diplomacy of the Future
Laura Mazza 237

Oltre l'etica del dato. Il diritto all'interazione umana e la sostenibilità nell'infosfera. L'era della relazionabilità
Beyond Data Ethics: the Right to Human Interaction and the Sustainability in the Infosphere. The era of relationality
Angelo Monoriti 241

pag.

La sostenibilità globale vista dalla materia
Global sustainability from a physical perspective
Massimiliano Nicolini 247

L'attribuzione delle azioni dell'IA: un problema aperto
Attribution of AI actions: an open problem
Ranieri Razzante 255

Dialogare con l'I.A.: un approccio interdisciplinare tra Diritto ed Etica
Engaging with A.I.: An Interdisciplinary Perspective on Law and Ethics
Valerio Edoardo Vertua 263